CCI VAL-DE-MARNE
PARIS ILE-DE-FRANCE

FLASH ÉCO 94 N° 47 – Septembre 2017

La newsletter économique et territoriale du Val-de-Marne

NUMÉRO SPÉCIAL – CONJONCTURE DE L'IMMOBILIER D'ENTREPRISE :

1ER SEMESTRE 2017 : UN MARCHÉ VAL-DE-MARNAIS DYNAMIQUE ET DE BONNES PERSPECTIVES

POINTS CLES :

- *Un marché des bureaux dynamique marqué par de bons résultats des surfaces commercialisées.*
  Une offre de bureaux disponibles à un an toujours importante, avec de grandes surfaces (>5 000 m²) livrées pour certaines depuis plusieurs années et toujours disponibles. Une offre neuve stable.

- *Un marché des locaux d'activité en augmentation, où la dynamique de l'acquisition se renforce et représente un volume encourageant.*
  Une offre de locaux d'activité en hausse, avec une reprise de l'offre neuve qui confirme l'intérêt des promoteurs et/ou investisseurs pour les locaux d'activité.

- *Actuellement, plusieurs chantiers d'envergure et de grands projets d'immobilier de bureaux sont prévus entre 2018 et 2020. Des projets de locaux d'activité bientôt en chantier qui ont pour échéance 2017 et 2018.*

SOMMAIRE :

- **Le marché des bureaux :** 1
  - Transactions 1
  - Valeurs locatives 2
  - Offre à un an 3
  - Offre neuve 4
- **Le marché des locaux d'activité** 6
  - Transactions 6
  - Valeurs locatives 7
  - Offre à un an 7
  - Offre neuve 8
- **Définitions** 9

LE MARCHE DES BUREAUX

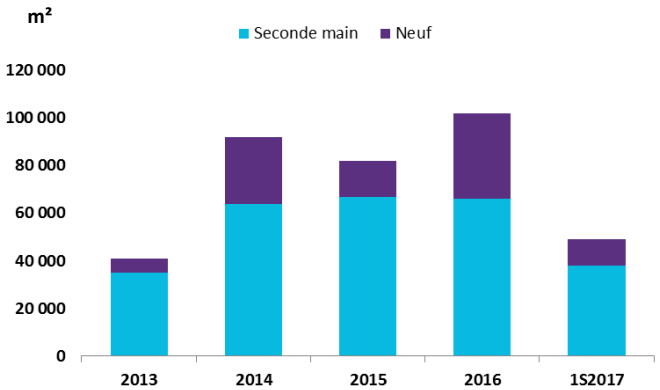
Surfaces commercialisées : des volumes encourageants

Bureaux

Avec pratiquement **50 000 m² commercialisés**, le marché des bureaux val-de-marnais s'est montré encourageant début 2017. En effet, le volume est bien supérieur comparativement à la même période de l'année 2016 (+53%).

Si, les produits neufs sont restreints avec uniquement 22% des transactions au 1er semestre 2017 (11 000 m²), ils sont bien au-dessus des faibles résultats du 1er semestre 2016 (2% des transactions). Leur dynamique s'inscrit dans la poursuite des bons résultats des commercialisations du 2ème semestre 2016 (36 000 m²).
Néanmoins, la majorité des mouvements ont concerné des immeubles de seconde main (78%) dont la plupart offraient des surfaces en état d'usage[1].

Fig.1 : Evolution des surfaces de bureaux commercialisées par nature de transactions dans le Val-de-Marne



Source : BNP PARIBAS REAL ESTATE

[1]Cf. définitions p.10

Service Etudes – Mission consultative
Renan COMBREAU
rcombreau@cci-paris-idf.fr

Les transactions du marché val-de-marnais se répartissent entre petites, moyennes et grandes surfaces en ce début 2017.

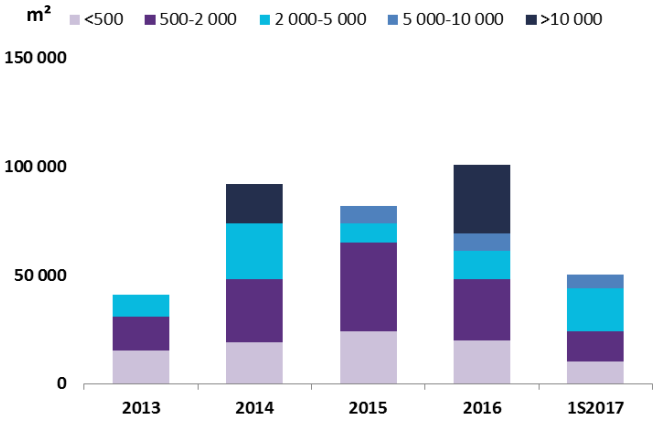
Sur les 50 000 m² de bureaux commercialisés au 1er semestre 2017 en Val-de-Marne, seul 12% sont des surfaces de 5 000 à 10 000 m² (en recul de 25% par rapport au 1er semestre 2016).

Les surfaces de 2 000 m² à 5 000 m² absentes au 1er semestre 2016 sont relancées et concernent 40% des surfaces au 1er semestre 2017. Parmi les principales transactions à la location sur ce segment, on citera la prise à bail de :

- 3 300 m² de bureaux au sein de l'immeuble **HORIZON** à Créteil, par un équipementier automobile (**VALEO**).
- 3 000 m² par **HARRIS INTERACTIVE** à Vincennes

Les surfaces de 500 à 2 000 m² (28% des transactions), subissent un léger recul de 13% des transactions par rapport au 1er trimestre 2016.

Fig.2 : Evolution de la répartition par taille des surfaces de bureaux commercialisées dans le Val-de-Marne



Source : BNP PARIBAS REAL ESTATE

Enfin, les petites surfaces (<500 m²), retrouvent leur dynamisme, avec une augmentation de 25% des transactions début 2017 par rapport au 1er semestre 2016 pour s'établir à 10 000 m² commercialisées (20% des transactions). Fontenay-sous-Bois se place parmi les villes les plus attractives au cours des 6 premiers mois de l'année sur ce type de surfaces.

Des valeurs locatives en légère baisse

Bureaux

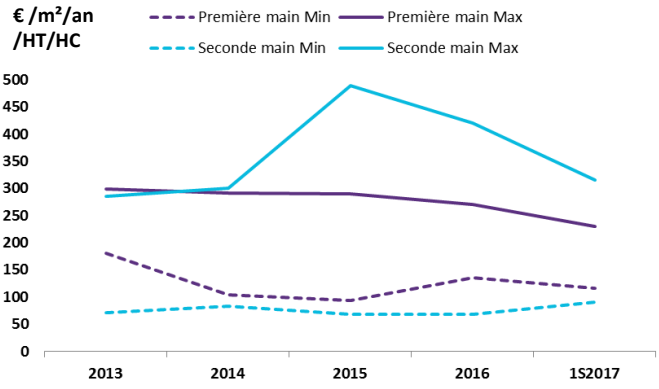
Au 1er semestre 2017, **les valeurs maximales** de loyer des bureaux neufs dans le département reculent légèrement par rapport à 2016 (270 €/m²/an/HT/HC) et se situent autour de **230 €/m²/an/HT/HC**. Les immeubles proches de Paris (Arcueil, Gentilly, Ivry-sur-Seine) tirent parti de loyers attractifs par rapport au marché parisien intramuros, pour des produits de taille et de qualité similaire.

Le loyer médian de première main dans le Val-de-Marne s'est quant à lui corrigé à la baisse, repassant sous la barre des 200 €/m²/an/HT/HC (2016) à **173 €/m²/an/HT/HC** au 1er semestre 2017.

Le loyer médian de seconde main se positionne à **203 €/m²/an/HT/HC** au 1er semestre 2017 soit un niveau particulièrement bas. Il faut remonter à 2012 pour retrouver ce niveau de loyer médian. Ce repli des valeurs locatives moyennes des surfaces de seconde main s'explique par un nombre important de transactions à Ivry-sur-Seine où les valeurs locatives sont moins chères.

Ces valeurs locatives cachent néanmoins de fortes disparités, en fonction de la localisation et de la qualité du bâti. Rénovés, certains produits affichent des valeurs >300 €/m²/an/HT/HC. A rénover, les produits se situent plutôt autour de 100 €/m²/an/HT/HC.

Fig.3 : Evolution des « fourchettes » de loyers de bureaux dans le Val-de-Marne



Source : BNP PARIBAS REAL ESTATE

La restriction de l'offre immédiate sur Paris, ainsi que l'attractivité des loyers des communes limitrophes de la capitale pourraient inciter certaines entreprises parisiennes à traverser le périphérique vers les villes limitrophes, tout en bénéficiant d'une bonne desserte par les transports en commun et d'une offre de surface qualitative répondant à leurs besoins (Ivry-sur-Seine…).

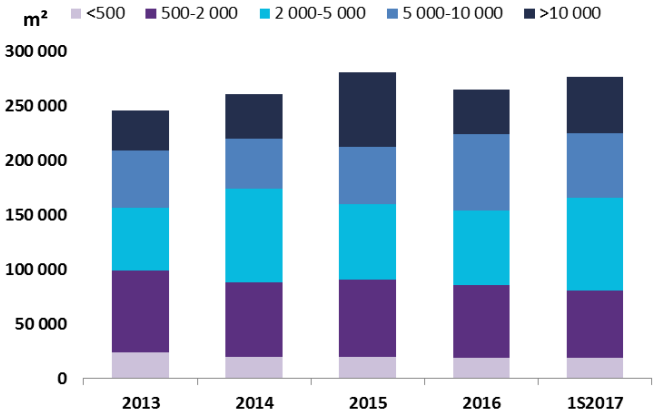
L'offre de bureaux était en hausse continue depuis 2012 dans le Val-de-Marne. Après un léger recul en 2016, l'offre à 1 an augmente de 4,5% par rapport à fin 2016 dans le département avec **277 000 m² disponibles.**

Le ralentissement des transactions de grandes surfaces (>5 000 m²) alimente en partie la hausse continue de l'offre de bureaux à un an depuis 2013. En effet, si **l'offre de bureaux de plus de 5 000 m²** est stable, elle reste conséquente début 2017 et totalise **111 000 m² disponibles** (soit 40% de l'offre totale de bureaux à un an).
L'offre en surfaces intermédiaires (2 000 à 5 000 m²) disponibles au 1er semestre 2017 (85 000 m²) se renforce par rapport à fin 2016 (+25%).
Enfin, les offres disponibles en moyennes surfaces (500 à 2 000 m²) continuent leur recul (-7%) et celles en petites surfaces (<500 m²) restent stables par rapport à fin 2016.

En ce qui concerne l'âge du bâti, **84% de l'offre de bureaux est de seconde main**. L'offre de première main concerne principalement des grandes surfaces (>5 000 m²), livrées pour certaines depuis plusieurs années, à l'instar de l'immeuble **LE QUEBEC** (2015) au sein du **Parc ICADE Paris-Orly-Rungis**. L'offre de seconde main est, quant à elle, principalement constituée de petites et moyennes surfaces (< 5 000 m²), même si plusieurs offres >5000 m² en font parties : un ensemble immobilier de 13 960 m² à Gentilly (ex-**SANOFI**), 10 432 m² dans l'immeuble **CAP SEINE** à Ivry-sur-Seine, 8 666 m² au sein d'**OXYGENE SUD** à Chevilly-Larue .

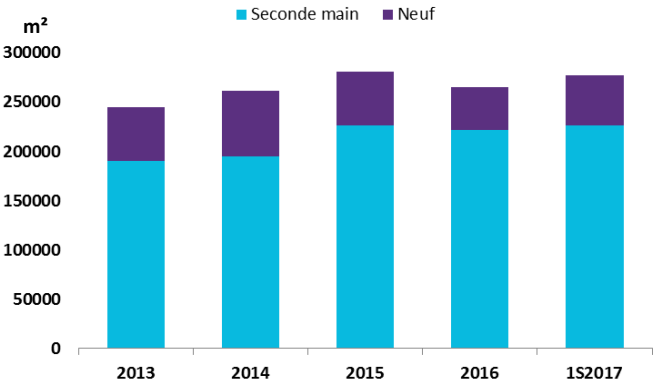
Le taux de vacance des bureaux dans le Val-de-Marne est stable avec **6,1%** au 1er trimestre 2017, valeur qui reste inférieure à la moyenne de la petite couronne (8,6%), laquelle affiche une fourchette assez large, allant de 3,1% dans Paris QCA[1] (Quartier Central des Affaires) à 15,8% dans la Péri-Défense[2]. La moyenne francilienne, stable également, s'établit à 6,6%.

Fig.4 : Evolution de l'offre à un an de bureaux par taille dans le Val-de-Marne



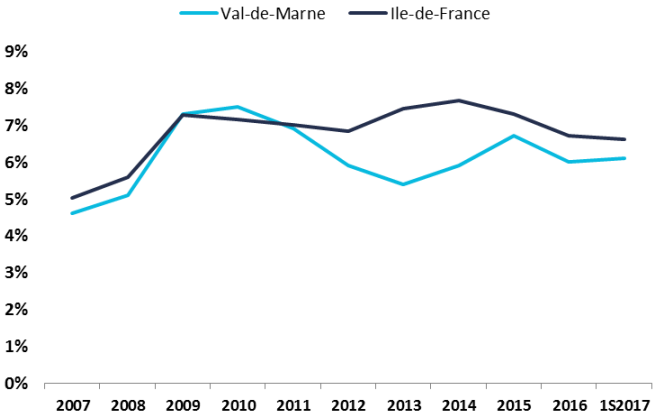
Source : BNP PARIBAS REAL ESTATE

Fig.5 : Evolution de l'offre à un an de bureaux par nature dans le Val-de-Marne



Source : BNP PARIBAS REAL ESTATE

Fig.6 : Evolution du taux de vacance de bureaux dans le Val-de-Marne



Sources : BNP-PARIBAS REAL ESTATE, ORIE, DRIEA Ile-de-France, IMMOSTAT

[1] QCA ou Quartier Central des Affaires de Paris : zone géographique composé, du 8e arrondissement et d'une partie des 1er , 2ème, 9ème, 16ème et 17ème arrondissements

[2] Péri-Défense : zone géographique Immostat regroupant les communes de Courbevoie, Nanterre, Puteaux, Rueil-Malmaison, Suresnes

Une livraison est intervenue au 1er semestre 2017 : une livraison en blanc qui n'a pas encore trouvé preneur dans le cadre du projet d'aménagement de la ZAC de la Porte de Gentilly :

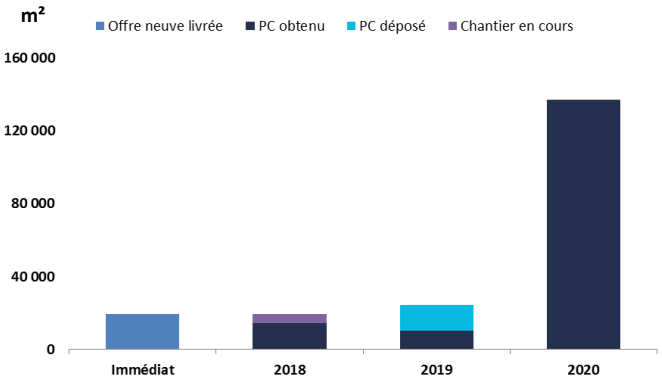
- **L'immeuble RIVERSIDE**, (5 200 m²), bénéficiant d'une double certification HQE®, BREEAM® Excellent et d'un label Effinergie.

Sur la même période, il y a également eu une livraison majeure de bureaux neufs en compte propre :

- **Le siège social IDF HABITAT**, (2 740 m²) au sein de la ZAC des Bords de Marne à Champigny-sur-Marne qui rassemble désormais l'ensemble des services de la société éparpillés jusque-là sur 3 sites différents, soit une centaine de salariés.

L'offre future neuve (>5 000 m² - **hors en compte propre**) pour l'année 2018 connaît un niveau bas avec 19 000 m² recensés. En effet, après les livraisons intervenues en 2016, la production neuve pour les années 2017 et 2018 semble devoir être limitée. Il faudra attendre 2020 pour voir se réveiller la production neuve de grand gabarit avec ses 137 000 m² de bureaux annoncés.

Fig.7 : Offre future de bureaux de plus de 5 000 m² (hors compte propre) prévue dans le Val-de-Marne



Source : BNP PARIBAS REAL ESTATE

Les principaux projets en chantier au 1S 2017

> Livraison 2017

1. **Le siège social de VALOPHIS HABITAT**, (8 500 m² - livraison 2ème semestre 2017) au sein du programme mixte de la ZAC du Petit Pré-Sablières à Créteil.
2. **La rénovation des bâtiments Julliottes I et II** (1973), opération de rénovation de bureaux financée par la plateforme Homunity (5 000 m², livraison 2017). Le projet est réalisé par Immobilière BMF. L'ensemble immobilier se situe dans le quartier des Julliottes à Maisons-Alfort au dessus du centre commercial Les Julliottes, en face du futur immeuble KYRIEL.

> Livraison 2018

3. **La cité d'affaires NOGENT-BALTARD**, implantée au dessus de la gare du RER A (7 400 m² de bureaux et 1 900 m² d'ateliers pour la RATP – livraison 2ème semestre 2018).
4. **Le Bâtiment L6 du Campus L'OREAL**, sixième bâtiment de recherche (5 000 m² – livraison 2ème semestre 2018) de son centre de R&D de Chevilly-Larue. Il accueillera environ 120 chercheurs.

> Livraison 2019

5. **L'immeuble « L'ELYPS »**, à Fontenay-sous-Bois dans le quartier du Val-de-Fontenay (32 500 m² - livraison 1er semestre 2019).

Pour 2018, 2019 et 2020 d'importants projets ont reçu des autorisations de permis de construire, on peut citer à titre d'exemple :

1. **L'immeuble KYRIEL**, situé avenue du Général Leclerc à Maisons-Alfort à proximité de la station de métro ligne 8 Maisons-Alfort Les Julliottes (4 400 m² - livraison prévisionnelle 2018).
2. **L'immeuble IDEOS & ARTISAN'ART**, situé sur la RD7 à Vitry-sur-Seine à proximité des communes de L'Haÿ-les-Roses et Thiais. Il s'agit d'un programme mixte de 9 000 m² (6 400 m² de bureaux, 2 200 m² de locaux d'activités et 400 m² de commerce – Livraison prévisionnelle 2019).
3. **L'immeuble « AVENUE PAUL VAILLANT-COUTURIER »**, situé à Gentilly en façade du périphérique à proximité de la Porte d'Orléans et du RER B Gare de Gentilly (6 300 m² - livraison prévisionnelle 2020).
4. **L'immeuble URBAN**, situé à Chevilly-Larue au sein de la ZAC du Triangle des Meuniers dans le cadre du projet d'éco-quartier des Portes d'Orly porté par l'EPA Orly ORSA et la ville de Chevilly-Larue (31 400 m² de bureaux et un hôtel de 4 000 m² - Livraisons échelonnées entre 2020 et 2023).
5. Un immeuble de bureaux (16 000 m²) et un ensemble de deux hôtels dans le cadre de la reconfiguration du « parc des sports Duvauchelle », en parallèle de la réalisation du siège de la FFHB. Projet porté par un investisseur privé (livraison prévisionnelle 2020).

Fig.8 : Offre future de bureaux de plus de 4 000 m² en chantier et en projet dans le VDM au 1er semestre 2017

Des surfaces commercialisées qui confirment la bonne dynamique — Locaux d'activité

Les surfaces de locaux d'activité[1] commercialisées dans le Val-de-Marne sont en augmentation en 2017 avec 46 100 m² placés, soit 53% de plus par rapport au 1er semestre 2016.

Dans la poursuite des tendances observées en 2016, le marché se révèle moins largement locatif au 1er semestre 2017 que les années précédentes avec 59% des transactions (62% en 2016 et 80% en 2015). **La dynamique de l'acquisition se renforce et représente un volume encourageant au 1er semestre 2017** (19 100 m², soit 101% de plus qu'au 1er semestre 2016). **Dynamique que le second semestre 2017 devra confirmer pour répondre à la forte demande à l'achat sur ce segment.**
En effet, l'offre à l'achat neuve était devenue rarissime en 2013 et l'offre à l'achat de seconde main est souvent inadéquate (locaux obsolescents), en état d'usage[1] ou à rénover. Il en est de même pour les locaux à louer où seuls les parcs d'activité diversifiés disposant d'une bonne accessibilité routière (A86, A6, A4) et d'un immobilier de bonne qualité semblent tirer leur épingle du jeu.

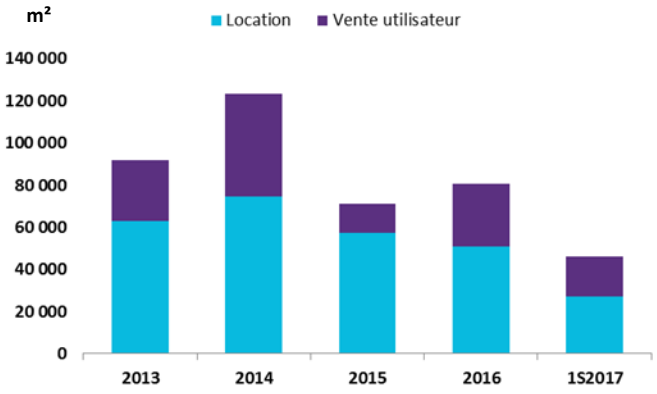
Au 1er semestre 2017, la tranche de surfaces de moins de 1 000 m² est stable, tant en nombre de transactions (76%) que de surfaces commercialisées (36% et -4 points par rapport au 1er semestre 2016).
Si on note un net recul des transactions de la tranche de surfaces de 2 000 m² à 3 000 m² qui ne représente que 2% des transactions pour 5% des surfaces commercialisées (-38 points), c'est au bénéfice de la **tranche de surfaces 3 000 m² à 4 000 m², inexistante au 1er semestre 2016 et qui représente désormais 8% des transactions et 29% des surfaces commercialisées**.

La majorité des transactions concerne toujours des bâtiments d'activité[1] au 1er semestre 2017 (74%). Néanmoins une réorganisation s'opère au niveau des bâtiments PME-PMI[1], qui représentent désormais 22% des surfaces des transactions (+10 points, par rapport au 1er semestre 2017), au détriment des bâtiments mixtes qui ne représentent plus que 4% (-8 points).

Les communes ayant enregistré le plus grand volume de surfaces commercialisées au 1er semestre 2017 sont : Ivry-sur-Seine, Chevilly-Larue, Bry-sur-Marne, Alfortville, L'Haÿ-les-Roses, Villeneuve-le-Roi et Bonneuil-sur-Marne. Parmi les transactions à la location, on citera la prise à bail suivante :

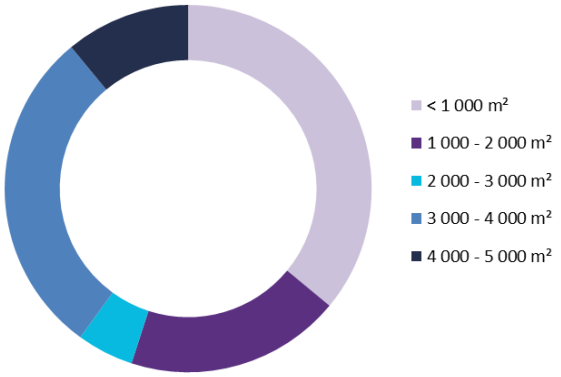
- 2 150 m² de bâtiment d'activité par **SUEZ-SITA** au sein du Parc des Petits Carreaux à Sucy-en-Brie, auprès d'un investisseur institutionnel.

Fig.9 : Evolution des surfaces de locaux d'activité commercialisées par nature de transactions dans le Val-de-Marne



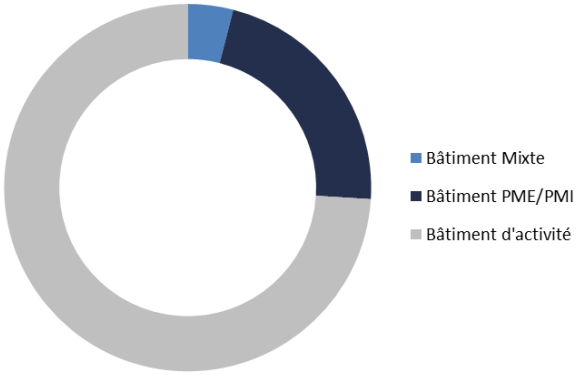
Source : BNP PARIBAS REAL ESTATE

Fig.10 : Répartition des locaux d'activité commercialisés par tranche de surface de transactions dans le Val-de-Marne (en surface)



Source : BNP PARIBAS REAL ESTATE

Fig.11 : Répartition par nature des transactions de locaux d'activité dans le Val-de-Marne (en surface)



Source : BNP PARIBAS REAL ESTATE

[1]Cf. définitions p.10

Des valeurs locatives stables

La tendance des valeurs locatives est à la stabilité au 1er semestre 2017. La majorité des surfaces commercialisées dans le département s'est louée entre 75 et 115 €/m²/an/HT/HC. Néanmoins, les valeurs demeurent très sensibles à la localisation des biens et à leur qualité.

Le loyer moyen des bâtiments d'activité[1] se situe autour de 70-115 €/m²/an/HT/HC (neuf et seconde main) pour la zone val-de-marnaise à l'intérieur de l'A86. A titre d'exemple, des transactions ont été signées à Vitry-sur-Seine et Alfortville au 1er semestre 2017 pour des loyers proche de 100 €/m²/an/HT/HC.

[1]Cf. définitions p.10

La zone à l'exterieur de l'A86 se positionne sur un loyer moyen autour de 60-85 €/m²/an/HT/HC (stable).
A titre d'exemple, des transactions ont été signées à Orly et Thiais au 1er semestre 2017 pour des loyers proche de 70 €/m²/an/HT/HC.

Les valeurs de loyer moyen des locaux PME-PMI[1] se situent autour de 85-110 €/m²/an/HT/HC (neuf et seconde main) pour la zone val-de-marnaise à l'intérieur de l'A86. La zone à l'exterieur de l'A86 se positionne sur un loyer moyen autour de 70-95 €/m²/an/HT/HC.

Locaux d'activité

Une offre à un an en progression

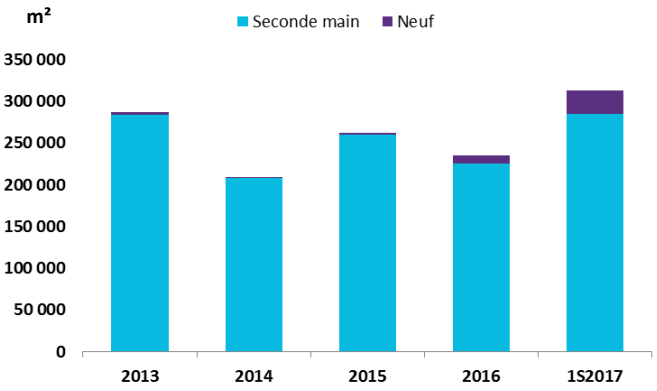
Après une année 2016 orientée à la baisse de l'offre de locaux d'activité dans le département (-10%) par rapport à 2015, l'offre à un an disponible au 1er semestre 2017 s'oriente à la hausse par rapport au 1er semestre 2016 (+20%) avec 312 000 m² disponibles, son plus haut niveau depuis 2010.

La composition de l'offre disponible en locaux d'activité correspond pour 68% à des bâtiments d'activité avec 212 300 m² (-7 points par rapport au 1er trimestre 2016) et à des locaux PME/PMI (75 000 m², soit 24% et +8 points). Les entrepôts (<5 000 m²) et locaux mixtes restent peu nombreux dans le département avec respectivement 5% (stable) et 3% (-2 points).

L'offre de première main poursuit la dynamique engagée en 2016 et est en forte augmentation avec 27 800 m² (pour rappel, elle était de 9 200 m² fin 2016), ce qui confirme un regain d'intérêt pour les locaux d'activité neufs ou restructurés dans le département en 2016[1].
Cette tendance démontre une prise de conscience générale des acteurs, tant publics que privés (promoteurs et/ou investisseurs privés de tailles diverses) , de l'extrême nécessité de développer l'immobilier d'activité (locaux d'activité, locaux mixte, locaux PME/PMI) à destination des TPE, PME-PMI en petite couronne.

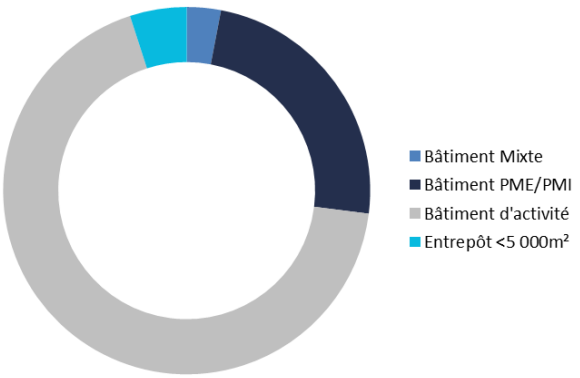
78% de l'offre se concentrent dans sept communes (216 000 m²) : Ivry-sur-Seine (19%), Orly (14%), Bonneuil-sur-Marne (13%), Vitry-sur-Seine (10%), Créteil (9%), Fontenay-sous-Bois (7%), ainsi que Rungis (6%).

Fig.12 : Evolution de l'offre à un an de locaux d'activité par nature dans le Val-de-Marne



Source : BNP PARIBAS REAL ESTATE

Fig.13 : Répartition par nature de l'offre à un an de locaux d'activité dans le Val-de-Marne (en surface)



Source : BNP PARIBAS REAL ESTATE

[1]Les statistiques exploitées ici ne prennent pas en compte la production neuve de ce type de locaux, majoritairement réalisée en compte propre

Plusieurs livraisons sont intervenues au 1er semestre 2017 :

- Dans le cadre de la dernière tranche du **parc d'activité Val Pompadour à Valenton**, **FAUBOURG PROMOTION** a livré un bâtiment de 5 200 m² (750 m² de bureaux et 4 500 m² d'entrepôts). Une prise de bail a été signée par la société **DELICE ET CREATION (Groupe POMONA)**

Les principaux projets en chantier au 1S 2017 :

1. Le **parc d'activité et de fret ROMEO à Orly** au sein de la zone de fret de l'aéroport d'Orly. Ce parc, exploité par le **GROUPE ADP** est destiné à être multi-locataires et fermé. Son développement est prévu en 2 phases de 11 000 m² chacune (livraison de la 1ère phase au 2ème semestre 2017).
2. Le **projet GUY MOQUET à Valenton** : 3 090 m² répartis sur 8 locaux d'activité de 250 à 600 m² (livraison fin 2017) est développé par un investisseur privé.

Plusieurs projets vont également être mis en chantier prochainement, on peut citer à titre d'exemple:

1. **FAUBOURG PROMOTION** finalise la réalisation du Parc Val Pompadour à Valenton avec la réalisation d'un bâtiment de 19 000 m². Une promesse de VEFA a été signée avec le **GROUPE METIN** déjà présent sur le site (concession Volkswagen et Seat) pour une future concession automobile du Groupe VW (Audi).
2. **VIRTUO** va construire une plateforme logistique de 18 000 m² à Bonneuil-sur-Marne (livraison 1er semestre 2018).
3. Un **hôtel logistique** au sein de la ZAC Gare Ardoines à Vitry-sur-Seine de 39 000 m². Ce " démonstrateur des Ardoines" sera développé par **l'EPA ORSA** et conçu par **SOGARIS**. Il comptera des lots dédiés à des activités logistiques avec une facette commerciale, des locaux d'activités artisanales et de services et un pôle de restauration, conciergerie…(livraison 2019).
4. **Le projet du site dit EX-BHV**, à Alfortville : réalisation d'un parc d'activités par le promoteur-investisseur **SPIRIT**. Deux bâtiments, de plus de 3 000 m² chacun, seront dédiés aux éco-activités.

Fig.14 : Offre future de bâtiments d'activité en chantier et en projet dans le VDM en 2016

Compte propre : opération réalisée pour les besoins propres d'un utilisateur qui en est propriétaire.

En « Blanc » : construction lancée sans vente ou location préalable à un utilisateur.

Etat d'usage : locaux peu performants, louables en l'état.

Offre à 1 an: ensemble des locaux disponibles à moins d'un an, incluant l'offre neuve non précommercialisée et l'offre de seconde main libérée de manière certaine (baux résiliés).

Première main : locaux n'ayant jamais été occupés par un utilisateur, ou livrés et jamais occupés depuis moins de cinq ans.

Seconde main : locaux ayant déjà été occupés par un utilisateur, ou livrés et jamais occupés depuis plus de cinq ans.

Transaction de marché : location ou vente à un utilisateur final d'un bien immobilier (par opposition aux ventes à investisseur), concrétisée par la signature d'un bail ou d'un acte de vente. Sont inclus les clés en main et les comptes propres. En cas de conditions suspensives, la transaction est prise en compte après leurs levée. Elle exclut les renégociations de bail ainsi que les ventes réalisées auprès des locataires déjà en place.
Elle est exprimée en mètres carrés de surface utile.

Taux de vacance : rapport entre l'offre immédiatement disponible et le parc existant.

Valeur locative : en € HT Hors Charges/m²/an, correspond à la valeur faciale inscrite au bail. Ne tient pas compte des locaux annexes tels que parkings, archives, restaurant interentreprises (RIE)...

Bureaux : Tout ou partie d'un immeuble pouvant être loué ou acheté en tant que locaux de bureaux commerciaux indépendants, définis par une proportion de bureaux supérieure à 70%.

Locaux d'activité : au sens statistique exprimé dans ce document, cet ensemble regroupe :

- **-Bâtiments d'activité** : bâtiments indépendants destinés aux activités de production ou de petite distribution et permettant de regrouper toutes les fonction sous un même toît.
- **-Locaux PME-PMI** : opérations immobilières organisées sous forme de parcs. Divisibles, elles comportent un ensemble de cellules composées d'un local d'activité d'une hauteur minimale de 4 mètres avec un accès moyen porteur et des bureaux dans un proportion généralement inférieure à 30%.
- **-Locaux mixtes** : opérations immobilières organisées sous forme de parcs. Appelés également locaux tertiaires généralement en R+1, divisibles, avec une hauteur sous plafond comprise entre 3,5 et 5 mètres. Le rez-de-chaussée est souvent destiné à des activités légères. La proportion de bureaux est généralement supérieure à 40%.
- **-Entrepôts** : bâtiments destinés aux activités de stockage, de distribution ou de reconditionnement. Ici entrepôts < 5 000 m².

Contact
Etudes et mission consultative
Corinne FLAMENT
Responsable études et information territoriale
Tel.: 01 49 56 57 07
cflament@cci-paris-idf.fr

Suivez-nous sur

Twitter @CCI94 #FE94

Site internet www.cci94.fr

©CCI Val-de-Marne
8, place Salvador Allende 94000 CRETEIL
SIRET : 130 017 270 00047
La CCI Val-de-Marne est une établissement de la CCI Paris Ile-de-France - Septembre 2017

Les informations publiées dans cette publication ne sauraient en aucun cas engager la responsabilité de la CCI Val-de-Marne et de la CCI Paris-Ile-de-France. La reproduction de tout ou partie du présent document est autorisée sous l'expresse réserve d'en mentionner la source.