Et si votre développement passait par l'open innovation ?

Stéphane Parcheminal
COO Institut Open Innovation
Centrale Supélec

Valérie Grangeteau-Duconge
Responsable Innovation IDF Ouest & responsable du Cyclotron
Enedis

Baptiste Benezet
CEO
TeamBakery

Clément Houllier
Chief Innovation officer - *Supratec*
CEO & Cofondateur *- AAUM*

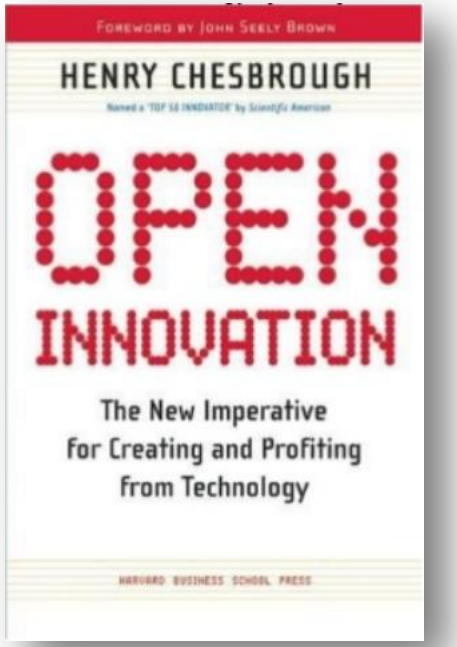
Stanislas De Lapasse
Chargé d'affaires
INPI

Pierre-Olivier VIAC
Chef de projet transition énergétique et développement durable
CCI Paris Ile-de-France

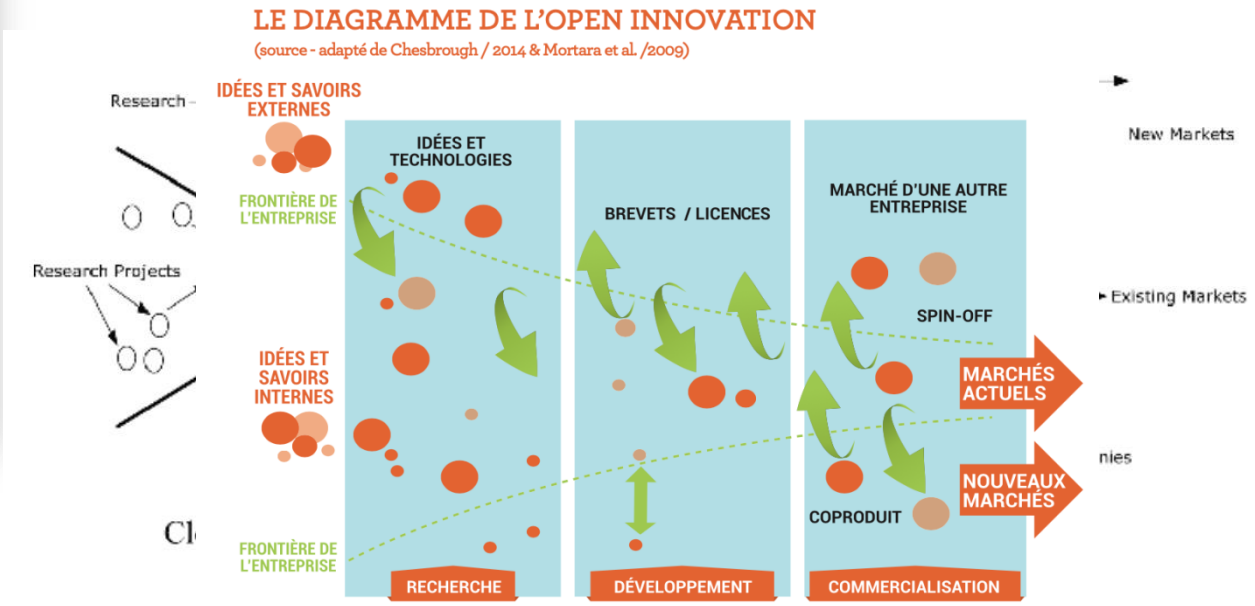
Salon des Entrepreneurs PARIS 2020

#SDE2020

« Open Innovation », Henry Chesbrough



"The use of purposive inflows and outflows of knowledge to accelerate internal innovation, and to expand the markets for external use of innovation, respectively"



Salon des Entrepreneurs PARIS 2020

institut open innovation

L'OI et les start-up

Un phénomène de fond: 86% du CAC 40 dispose au moins d'un incubateur partagé [1]

Mais des résultats déceptifs: 10% des collaborations aboutissent réellement [2]

Les causes: freins interculturels (rapport au temps par exemple), fragilité économique des acteurs, désalignement, …

[1] Bain&Co « *David avec Goliath* » - 2018
[2] Institut Open Innovation « *Entretiens qualitatifs* GE» 2015-2019

L'Institut Open Innovation

Lancement en 2015

Dispositif co-fondé par

Missions

> Mettre au point une méthodologie de collaboration, et la mettre en œuvre

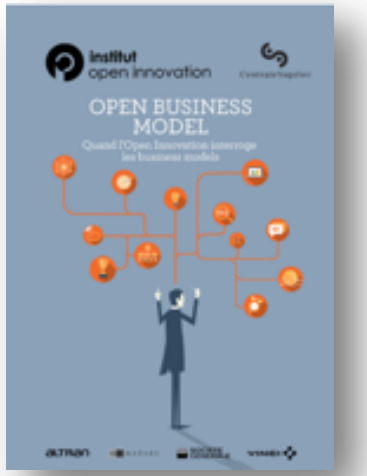
> Agir en tiers de confiance dans la relation[1]

> Identifier et évaluer des start-up innovante en France et en Europe (+1000)

> Développer et diffuser des contenus - Etudes, Formations, Serious Game, …

[1] Institut Open Innovation « *La relation grand groupe / start-up dans un contexte d'open innovation* » - 2017

Publications



institut open innovation

10 #nobullshit pieces of advice

PROFILS PARMI 652 DIRIGEANTS

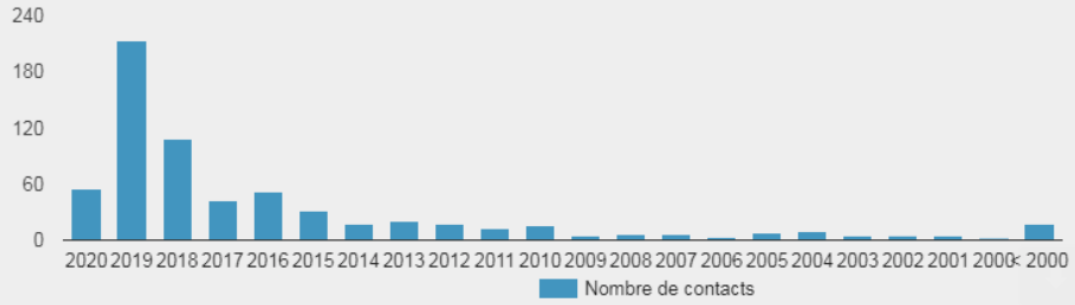
Vous êtes (Dirigeant)

Startup	235	36%
Tpe/pme	209	32.1%
Indépendant / freelance	162	24.8%
Artisan / commerçant	39	6%
Eti / grand groupe	7	1.1%

Taille salariale (Dirigeant)

Entreprise individuelle	265	40.6%
1 à 4 salariés	264	40.5%
5 à 9 salariés	56	8.6%
10 à 49 salariés	45	6.9%
Plus de 50 salariés	22	3.4%

Année de création (Dirigeant)



Salon des Entrepreneurs PARIS 2020

institut open innovation

5 #nobullshit pieces of advice

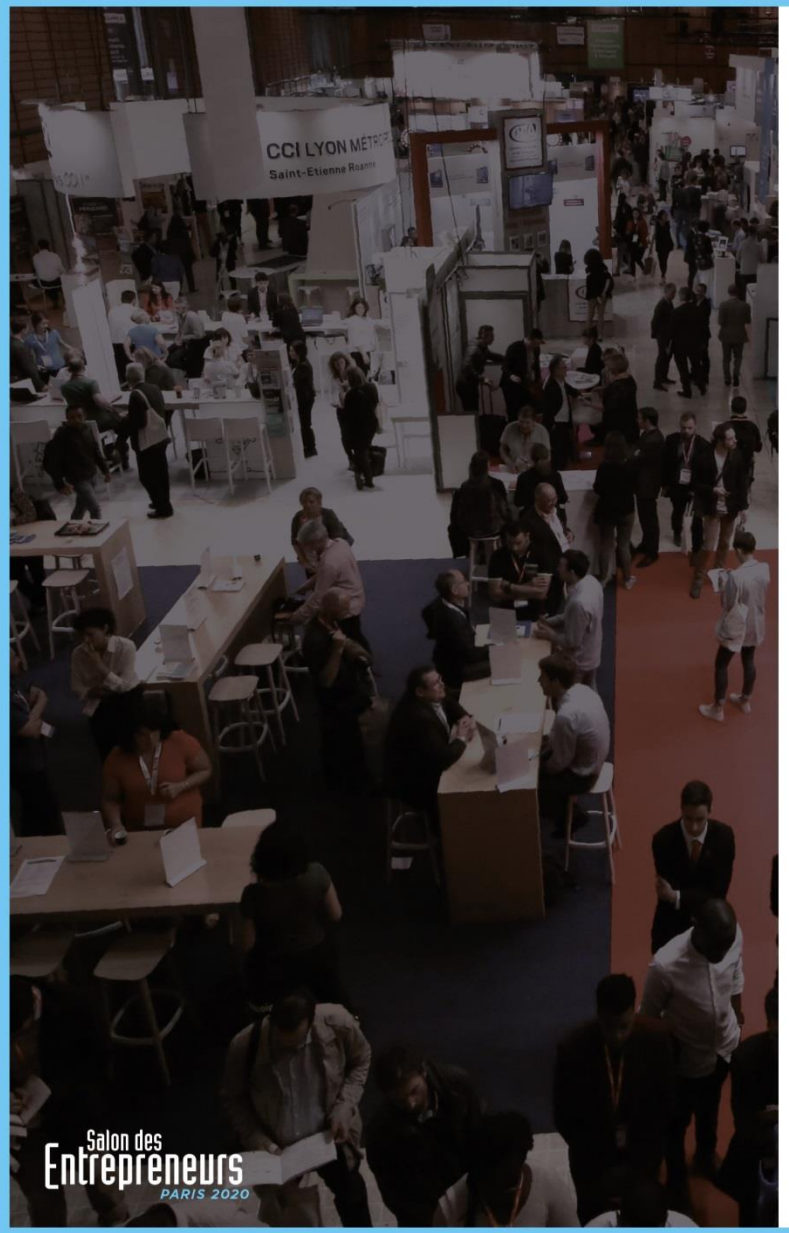
Go for it, but be selective

Think collaboration before corp. venture

Tunover is a killer, get backups

Be kind to each others

Always look on the bright side of life !



institut
open innovation

www.institutopeninnovation.fr
stephane.parcheminal@institutopeninnovation.fr
+33 6 12 91 53 96

Open Innovation :
Quels sont les retours d'expérience ?

Clément Houllier
Chief Innovation officer
Supratec
CEO & Co-fondateur
AAUM

Valérie Grangeteau-Duconge
Responsable Innovation IDF Ouest & responsable du Cyclotron
Enedis

Baptiste Benezet
CEO
TeamBakery

Salon des Entrepreneurs
PARIS 2020

#SDE2020

Salon des Entrepreneurs PARIS 2020

#SDE2020

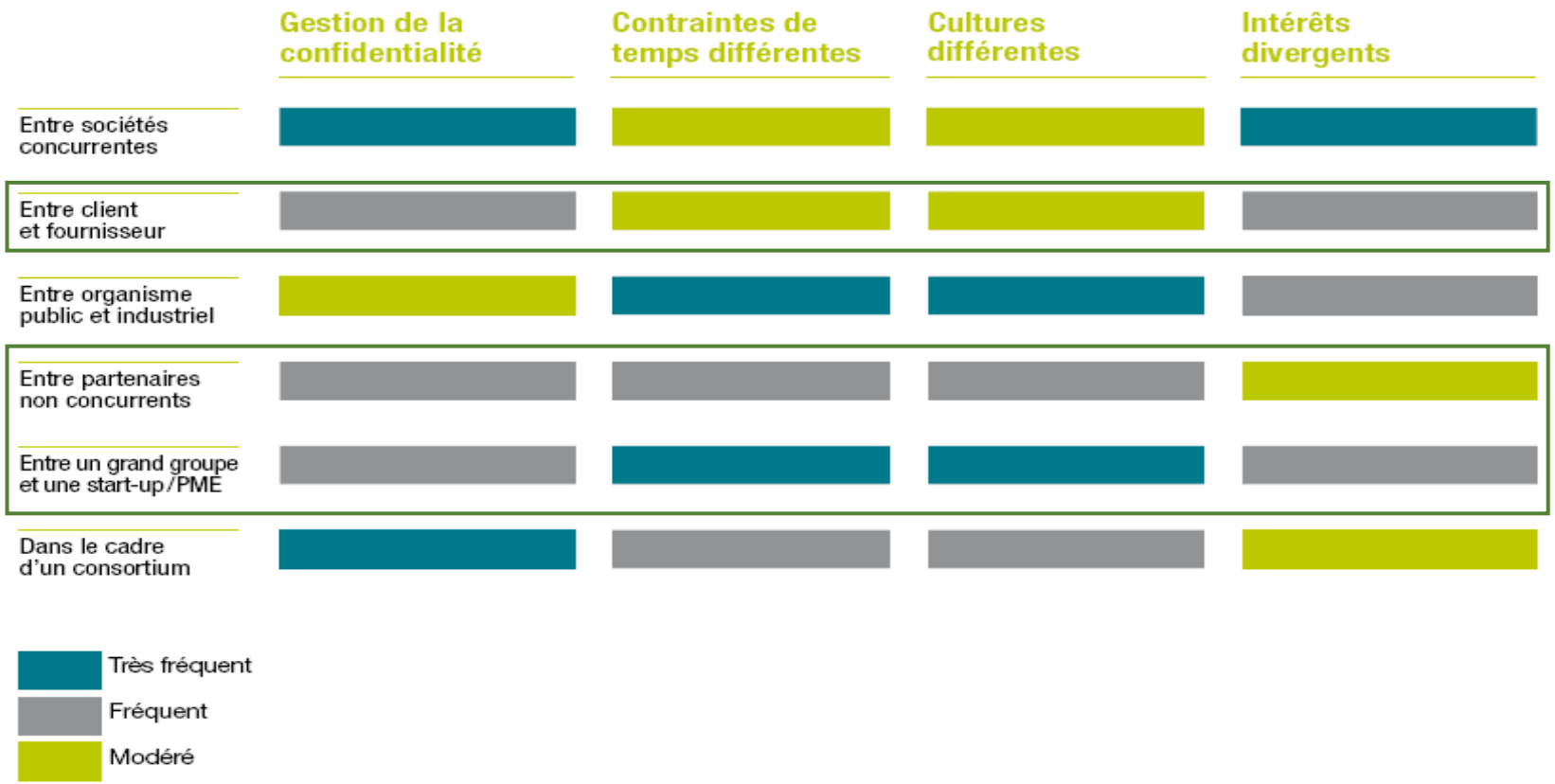
Innovation collaborative et propriété intellectuelle

Des points de vigilance

Salon des Entrepreneurs PARIS 2020

Des difficultés à lever

FRÉQUENCE DES DIFFICULTÉS RENCONTRÉES DANS LA GESTION DE LA PI DES PROJETS D'INNOVATION COLLABORATIVE



Salon des Entrepreneurs PARIS 2020

inpi

#SDE2020

La PI : frein ou levier pour la collaboration?

LEVIER POUR L'INNOVATION COLLABORATIVE

- créer de la valeur
- identifier de nouveaux partenaires
- renforcer la confiance entre les partenaires
- mieux se protéger sur des marchés très compétitifs

FACTEUR DE COMPLEXITÉ DANS LA GESTION DE L'INNOVATION COLLABORATIVE

- l'exploitation des droits de PI
- l'attribution de la propriété
- la valorisation de la PI développée en marge du projet de recherche
- les apports respectifs, les droits de PI associés et leurs conditions d'accès

PI : trois notions clés à gérer dans une négociation

BACKGROUND

Ensemble des informations et connaissances détenues par les participants avant le projet

QUESTIONS À SE POSER

- Comment documenter / codifier le savoir-faire antérieur ?
- Quel niveau d'informations partager avec le partenaire sur les connaissances antérieures?
- Comment s'assurer que la recherche d'antériorité a été bien menée par le partenaire, notamment concernant les brevets adjacents ?

PI : trois notions clés à gérer dans une négociation

BACKGROUND

Ensemble des informations et connaissances détenues par les participants avant le projet

FOREGROUND

Ensemble des résultats générés par un projet

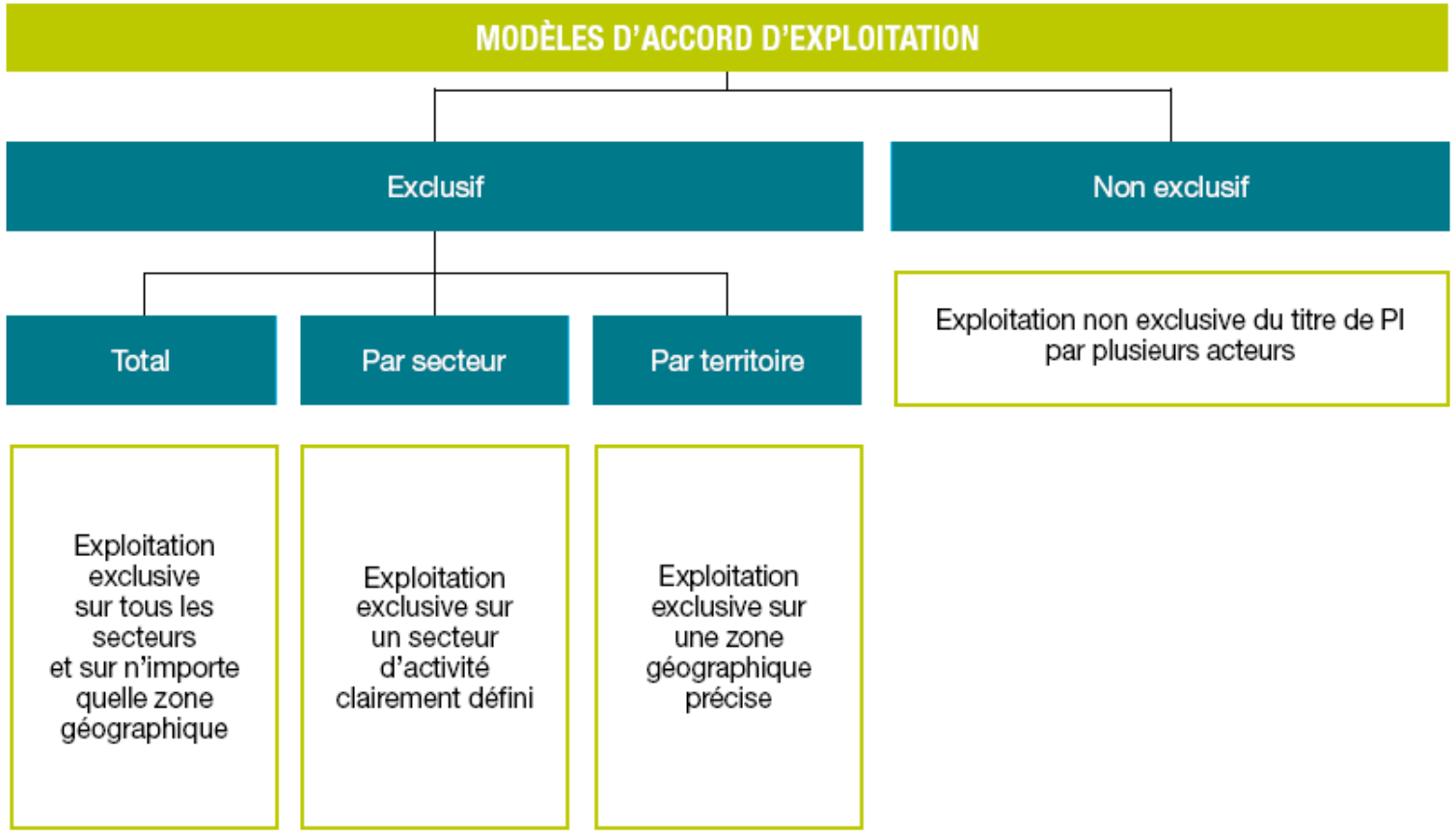
QUESTIONS À SE POSER

- Quel partenaire sera propriétaire des droits de PI générés ?
- Comment définir un cadre permettant une exploitation satisfaisante pour les partenaires ?
- Sur quelle base définir les modalités de répartition des revenus générés par l'invention ?
- Comment évaluer dans la durée du projet les résultats à protéger ?

Focus sur la définition du modèle de valorisation de la PI générée par le projet : la propriété

- Ne pas se focaliser forcément sur la propriété car celle-ci implique certes des avantages (liberté dans la gestion du titre / actif incorporel / image) mais également des contraintes (gestion administrative et juridique / coûts / extensions).
- La copropriété peut être un frein (changement de statut d'un des cotitulaires / mésentente / décès, maladie / les preneurs de licence potentiels souhaitent souvent traiter avec un seul interlocuteur).
- Si copropriété, prévoir un règlement de copropriété (régime légal existe uniquement en matière de brevet)

Focus sur la définition du modèle de valorisation de la PI générée par le projet l'exploitation



PI : trois notions clés à gérer dans une négociation

BACKGROUND

Ensemble des informations et connaissances détenues par les participants avant le projet

FOREGROUND

Ensemble des résultats générés par un projet

SIDEGROUND

Ensemble des résultats obtenus dans le cadre d'activités menées en parallèle d'un projet

QUESTIONS À SE POSER

- Comment bien définir la frontière entre foreground et background ?
- Peut-on définir a priori les domaines pour lesquels chacun des partenaires pourra exploiter le background ?
- Quelles seront les conditions d'exploitation du background par les partenaires ?

Comment l'INPI peut-il vous aider ?

SENSIBILISATION AUX ENJEUX ATTACHÉS A LA NÉGOCIATION ET À LA RÉDACTION D'ACCORDS DE CONSORTIUM

L'INPI met a disposition gratuitement et en ligne un guide du consortium dans le numérique composé de trois parties :

- Un guide d'accompagnement collaboratif
- Un lexique des définitions essentielles
- Un accord type de consortium

Documents accessibles sur le site inpi.fr / services et prestations / études et ressources / documents et outils pratiques

CONTRACTUALISATION DE LA DÉMARCHE D'INNOVATION COLLABORATIVE

Le dispositif d'accompagnement financier **PASS PI** permet notamment de cofinancer la sécurisation des relations partenariales en matières de R&D d'entreprises engagées dans une démarche d'innovation collaborative (lettre d'intention , engagement de confidentialité, précontrat, accords collaboratifs, cession ou concession des droits, etc…)

Start-up, l'INPI est à vos côtés!

pour vous aider à franchir
vos **étapes clés**

Programme START-UP : des RDV réguliers dans la durée

DES PLANS D'ACTIONS PI sont remis après chaque RDV ou contact téléphonique.

L'outil EMPREINTE PI développé par l'INPI permet à la start-up d'avoir **un indicateur de performance** sur sa stratégie PI.

Une lettre de soutien à L'INNOVATION

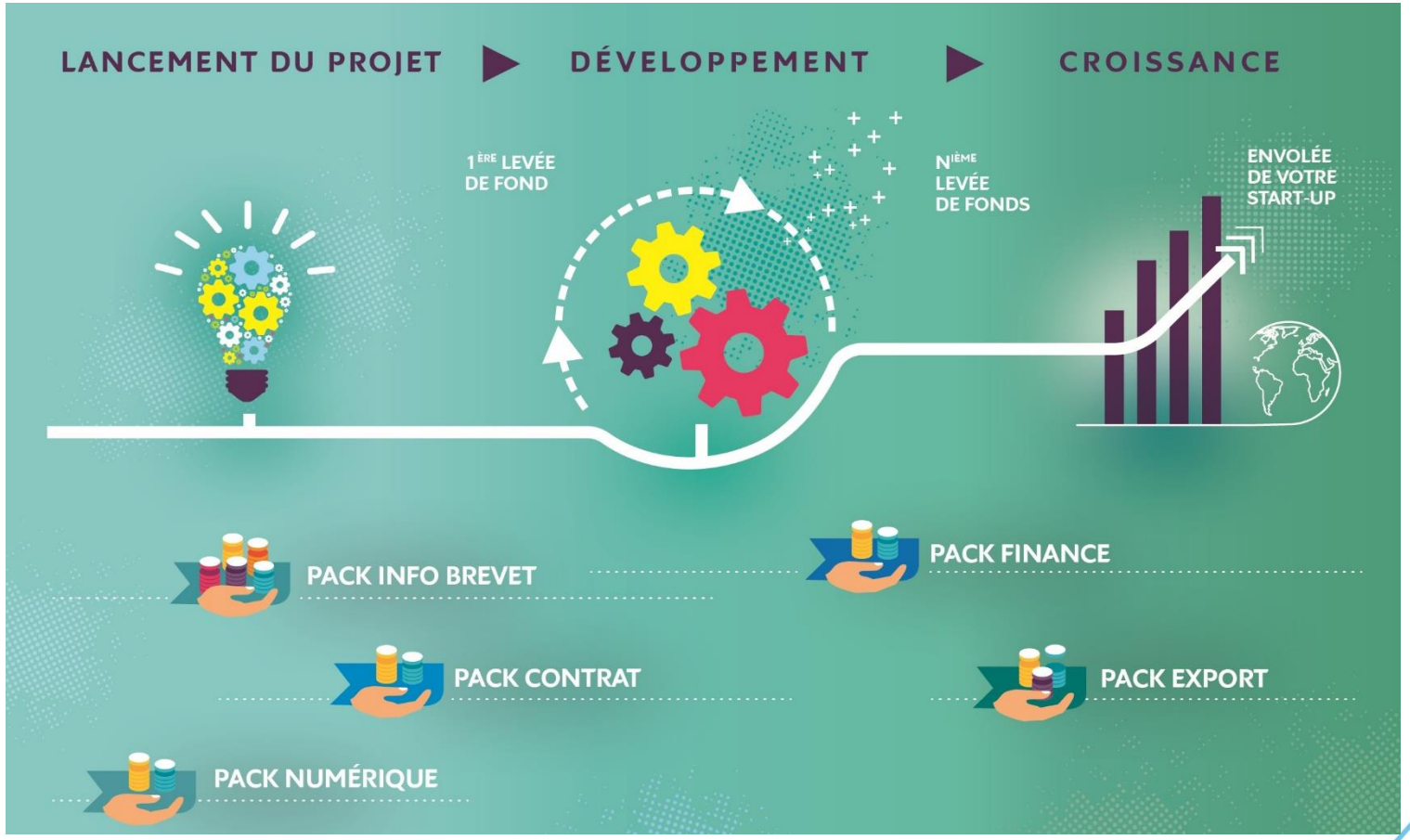
Salon des Entrepreneurs PARIS 2020

inpi

#SDE2020

Le PASS PI

un soutien financier de l'INPI pour
accompagner les Start-up



Salon des Entrepreneurs PARIS 2020

inpi

#SDE2020

DRIM' in Saclay

Boostons la transition énergétique et écologique en mode collaboratif

Salon des Entrepreneurs PARIS 2020

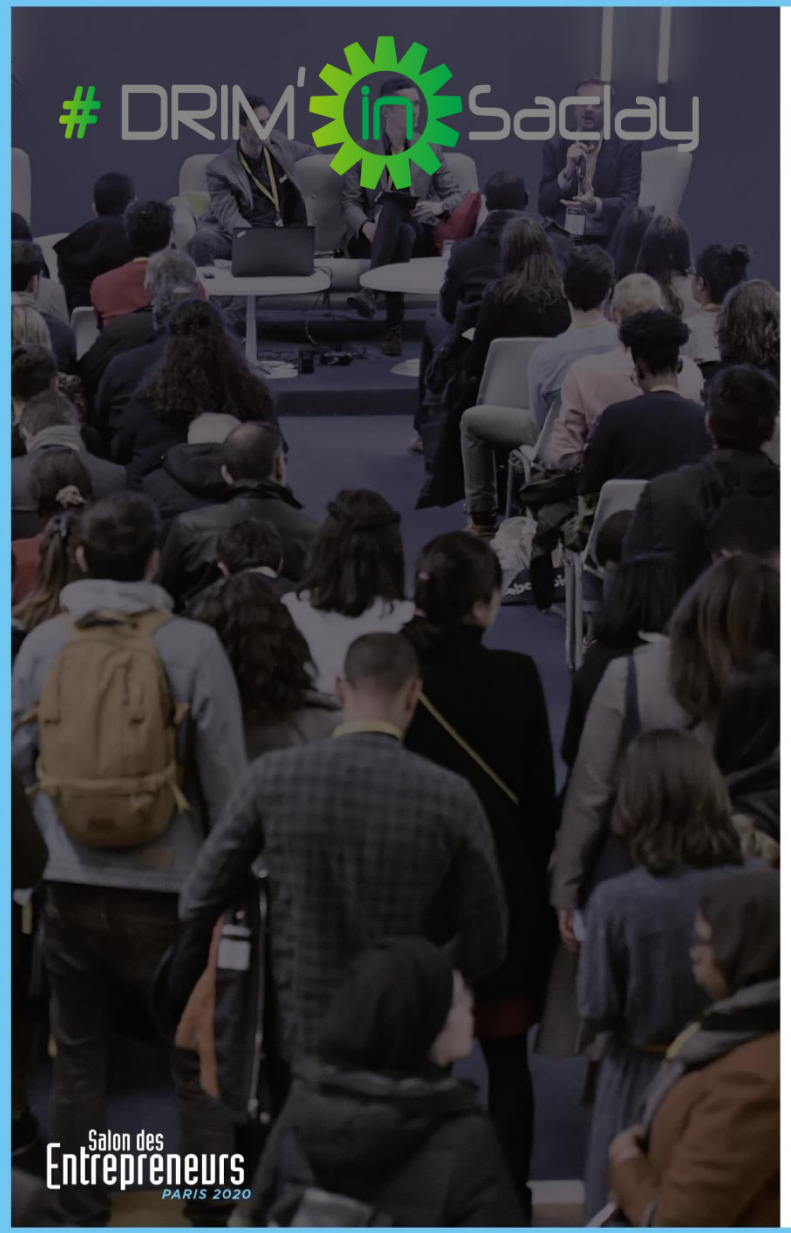
ilede France

l'Europe s'engage en Ile-de-France avec le FEDER

Ce projet est cofinancé par le fonds européen de développement régional

Union européenne

#SDE2020



<u>Objectif :</u> **trouver des solutions** en équipes (start-up, entrepreneurs, experts, chercheurs, étudiants, ...) à des défis **d'innovation sur la transition énergétique et écologique** proposés par des grands comptes et industriels

- ➔ Avec l'aide d'une **méthode, de master class et de coachs** experts en innovation collaborative
- ➔ Sous couvert d'une charte de **Propriété Intellectuelle** signée par tous les participants
- ➔ Les projets **sont accompagnés par nos partenaires** pour accélérer la mise en œuvre des solutions innovantes proposées

95% **des participants recommandent** la participation à DRIM'in Saclay à leur réseau

60% **des défis** ont donné lieu à la mise en œuvre de **partenariats business**

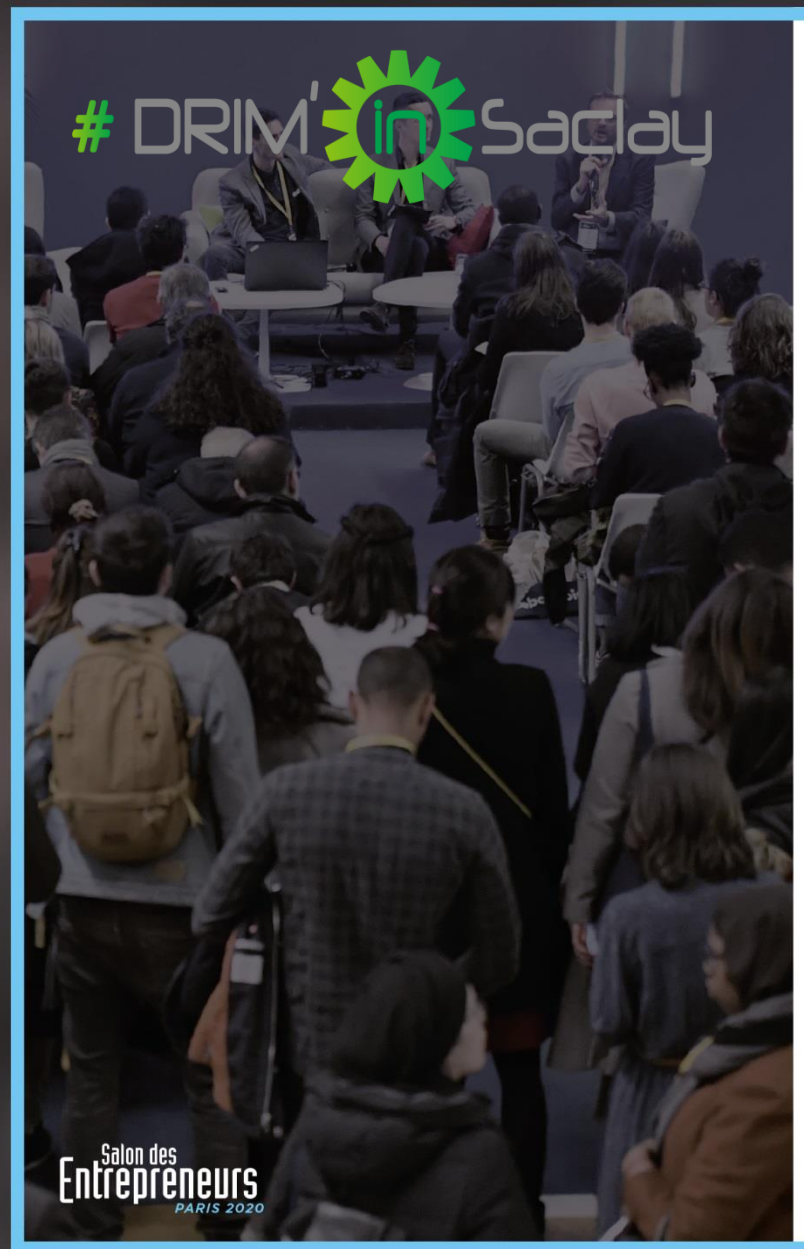
Salon des Entrepreneurs PARIS 2020

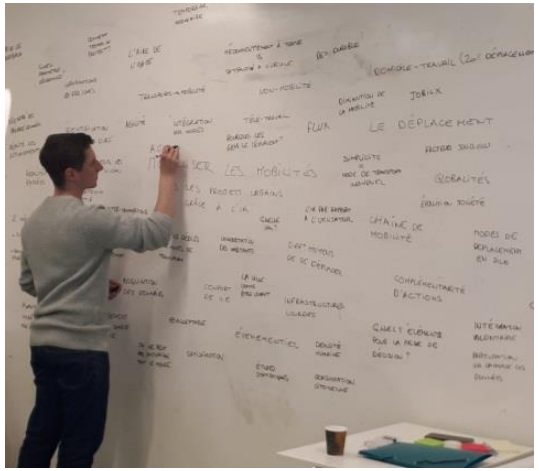
#SDE2020

Les grands comptes à l'initiative des défis

Salon des Entrepreneurs PARIS 2020

#SDE2020





Travaux d’open-innovation

Pitchs & remise des prix

FabLab

Les défis 2020

AIRPARIF/CPS	**Qualité de l'air : Comment mesurer l'impact de l'action publique ?**
COLAS	**La technologie photovoltaïque au service des bâtiments**
EDF	**Le « Suit-Partout » , compagnon mobile et agile des PMR**
ENEDIS/EPAPS	**Usage de la signature énergétique d'un programme urbain mixte**
ENERGISME	**Optimisation des consommations de froid (industrie et tertiaire)**
FAURECIA	**Capture et stockage du carbone dans une entreprise industrielle**
GRDF	**Comment valoriser le CO2 issu d'une unité de méthanisation ?**
JOHNSON & JOHNSON	• **Définir une méthode simplifiée pour mesure le Scope 3 d'un bilan carbone** • **Identifier des solutions « Zéro Déchets » pour des produits de grande consommation comme les lingettes et les serviettes hygiéniques**
REUNIR	**Réhabilitation d'une gare ferroviaire déclassée en plateforme multi-énergie avec des services de proximité**
TOTAL	• **Concevoir un micro dispositif de récupération d'énergie pour applications IoT à partir d'un biopolymère** • **Préserver les aliments sans générer de déchets (contenu et contenant) avec des emballages plastiques**

Salon des Entrepreneurs PARIS 2020

Les compétences recherchées

- Qualité de l'air
- Mobilité
- Déchets, Eco-conception
- Biomatériaux
- Photovoltaïque
- Management de l'énergie, smart grids
- Bilan carbone, ACV

- IA
- Data scientists
- Vibro-acoustique
- Electronique basse consommation
- Internet des objets (IoT)
- BE techniques (CVC, CFA, CFO)
- Chimie, dégradation des polymères
- Biotechnologies

- Aménagement du territoire
- Politiques publiques
- Etude du comportement, sociologue
- Design thinking, Expériences usagers
- Services à la personne
- Distribution

Le calendrier Drim’in Saclay

Jusqu’au 3 Avril 2020

Appel à candidatures

22 et 23 Avril 2020

Innovation collaborative

14 Mai 2020

Remise des prix

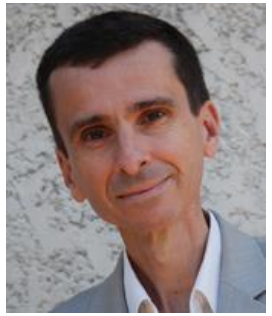
A partir de Juin 2020

Accélération des projets

Salon des Entrepreneurs PARIS 2020

Travaux d'open-innovation

Pierre-Olivier Viac, CCI Paris-Ile de France
Chef de projet transition énergétique et développement durable
06 87 70 07 89
po.viac@essonne.cci.fr



Bernard Yannou, Centrale-Supélec
Professeur
Directeur du laboratoire de génie industriel
06 64 25 96 59
bernard.yannou@centralesupelec.fr

Bernard Monnier, Assoxiation MIM
Président
Expert en innovation
06 48 36 88 14
mim.innovation@ymail.com

http://www.driminsaclay.fr

Merci à tous !
Salon des
Entrepreneurs
PARIS 2020